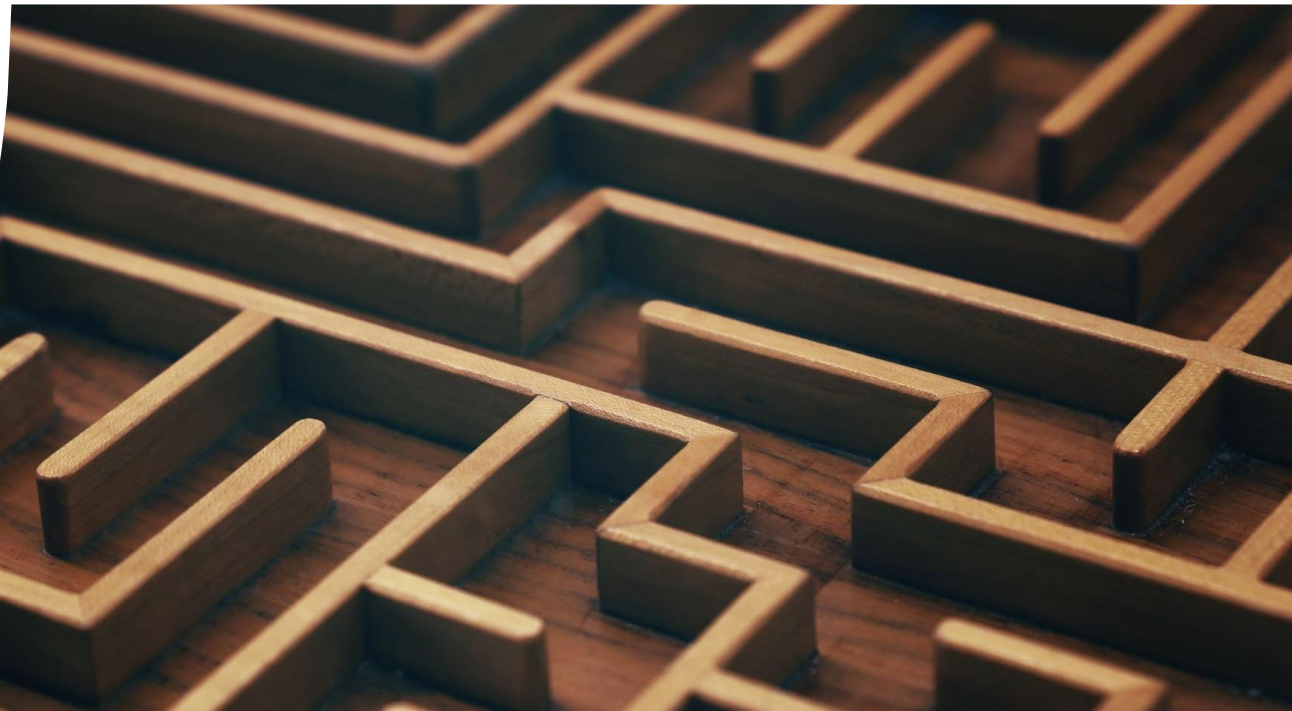


Brancheperspektiv for møbelbranchen

Tanja Blindbæk Olsen, branchedirektør
Træ- og Møbelindustrien
6. november 2025

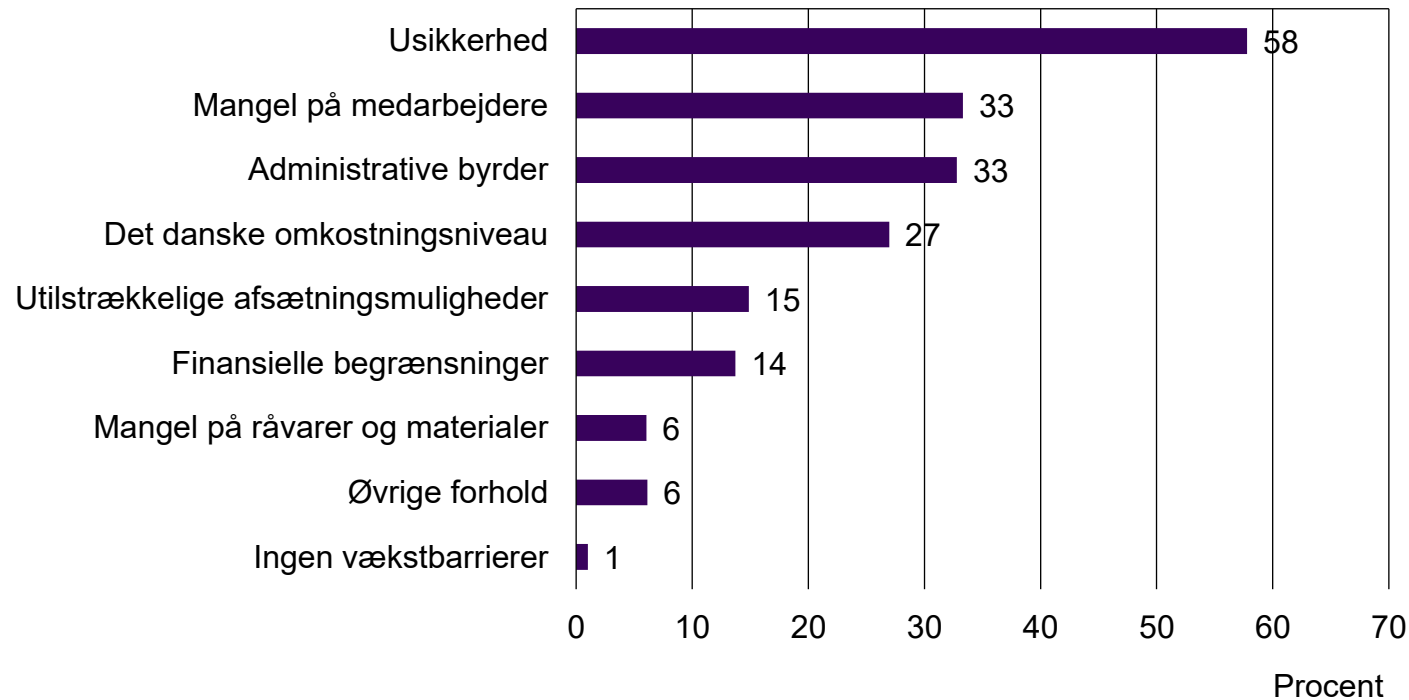
Kort om dansk økonomi – DI analyse

- Store udsving i starten af 2025
- Væksten i BNP skønnes til 1,4-1,8 pct. i 2025 og lidt over 2 pct. i 2026.
- Erhvervstilliden er generelt positiv, mens forburgertilliden er lav
- Mere fart på privatforbruget
- Forventning til at det holder i 2026
- Usikkerhed stadig største vækstbarriere



Usikkerhed er den største vækstbarriere

Hvilke eksterne barrierer hæmmer din virksomheds udviklingsmuligheder i Danmark det næste år? (Vægtet med beskæftigelse)



Kilde: DI's virksomhedspanel, september 2025 (479 svar)

Status for møbelbranchen

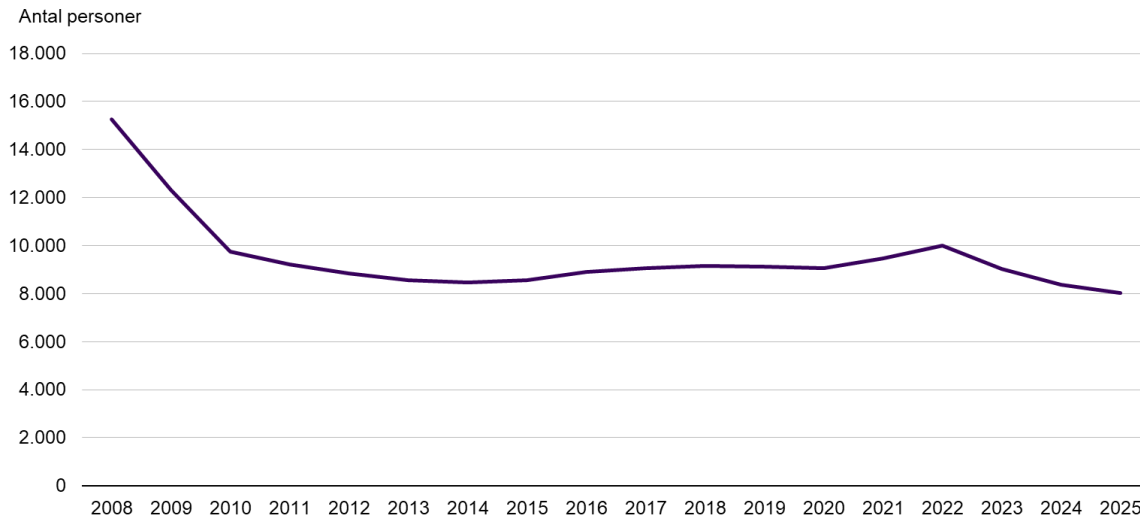
- Toldkrig og uafklarede dokumentationskrav skaber usikkerhed
- Flere oplever manglende efterspørgsel
- Dog ser møbelklassikerne ud til at klare sig godt
- Tendens til nye virksomhedsstrukturer med større volume og fælles systemer



Beskæftigelse

Beskæftigelsen i møbelindustrien faldt i 2025 til rekordlavt niveau

Lønmodtagere i møbelindustri opgjort i marts i året



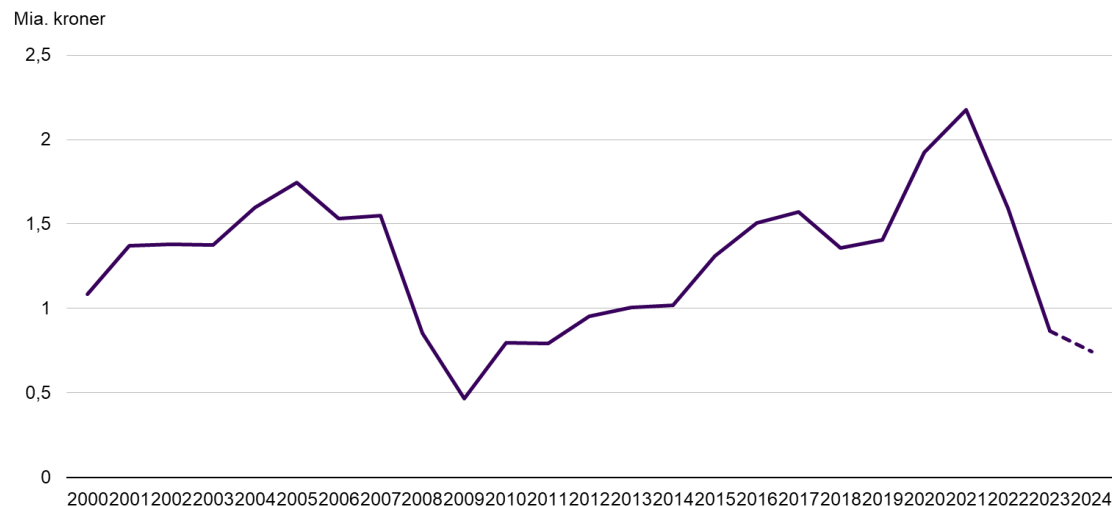
Kilde: Danmarks Statistik

- 8.000 beskæftigede i møbelindustrien i marts 2025.
- Faldet med 2.000 i de seneste tre år – svarer til et fald på 20 pct.

Overskud

Møbelindustriens resultat fortsatte faldet i 2024

Ordinært resultat i møbelindustrien 2000-2024



Anm.: Tal for 2011-23 bygger på Danmarks Statistiks regnskabsdata, mens tal for 2024 bygger på en fremskrivning af 2023-tallene med virksomhedernes egne indberettede årsregnskaber til Erhvervsstyrelsen.

Kilde: Danmarks Statistik, Lasso X og DI-beregninger

- Stærk udvikling i møbelindustriens overskud fra 2009 til 2021 med stigning fra 0,5 mia. til 2,2 mia. kroner.
- Brat tilbagegang fra 2021 til 2023
- Mindre tilbagegang forventes også for 2024
- 2024-tallene en foreløbig fremskrivning.



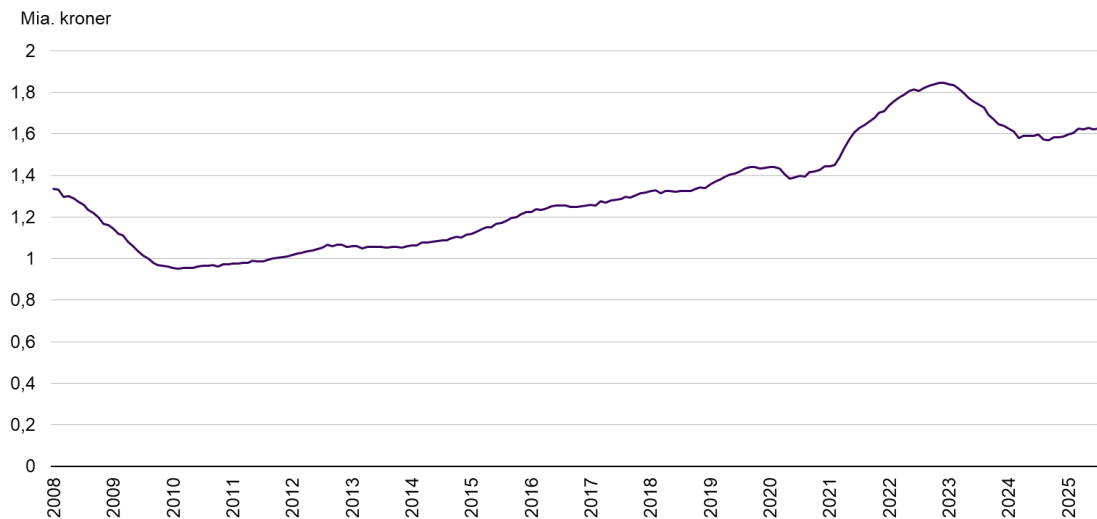
tmi

Træ- og
Møbelindustrien

En del af DI

Eksport

Eksport af møbler er aftaget siden top i 2023 men har ligget stabilt det seneste år
Månedlig værdi af eksport for Møbler - gennemsnit af rullende årsperiode frem til august 2025



Kilde: Danmarks Statistik

- Tal for eksport frem til august 2025.
- opgjort som månedligt gennemsnit i seneste årsperiode.
- Niveau for august 2025 på 1,6 mia
- Ligger på stabilt leje trods usikkerhed

5% – 15% - 50% - INGEN HØJERE?

- Donald Trumps toldkarussel bliver ved med at spinde!
- EU's toldaftale beskytter møbler produceret i EU (max 15%)
- Mangler stadig klart svar i forhold til stål i møbler
- Skiftende meldinger mere end de reelle satser, der skaber usikkerhed

EU-dokumentationskrav i venteposition

- Ny Kommission - fokus på konkurrencedygtighed:
 - Reduktion af bøvl og byrder
 - Cirkulær og modstandsdygtig økonomi - mere bæredygtige produktions- og forbrugspraksisser
- CSRD (Bæredygtighedsrapportering) og EUDR (afskovningsforordning) – begge uafklarede
- ESPR (Ecodesign) og DPP – Indføres gradvist – møbler er i pipeline
- Emballageforordningen – trådte i kraft pr. 1/10



Kigget i krystalkuglen



- Usikkerhed bliver det nye sikre
- Klimamål om fossilfrihed fastholdes
- Kampen om ressourcerne vil tage til
 - ➔ Cirkulær bioøkonomi og bedre udnyttelse af vores ressourcer
- Vi skal sammen finde de nye løsninger

Hvilken rolle kommer AI til at spille for møbelbranchen?

di.dk/ai: Få konkret hjælp til at komme i gang og videre med AI



AI use-cases

Vi samler cases med praktiske eksempler og succeshistorier fra virksomheder, der anvender AI i deres arbejde og produkter.



Styrk forretningen med AI

Vejledninger, gode råd og rapporter om kunstig intelligens, der hjælper ledere og medarbejdere navigere AI-landskabet og bruge AI.



Deltag i AI-events

Her finder du AI-relaterede begivenheder på tværs af fællesskaber og sektorer i DI. Det inkluderer webinarer, konferencer og andet.



Deltag i AI-kurser

Her finder du AI-relaterede kurser på tværs af fællesskaber og sektorer i DI. Det inkluderer bl.a. kurser for specifikke brancher, jobfunktioner og andet.



Juridisk hjælp til brug af AI

DI tilbyder dig praktiske AI værktøjer, der hjælper dig med at overholde de gældende love, beskytte IP-rettigheder og forberede dig til den kommende AI-regulering.

Guide

AI-Act: Din guide til EU's

Vejledning

Personalepolitik: Vejledning

Skabelon

Personalepolitik: Skabelon

Viden og værktøjer

AI kan være komplekst at forstå. Derfor har vi samlet et overblik over værktøjer, skabeloner og analyser, der kan give dig det fulde overblik.



How-to guides

"How to" guides til brug af kunstig



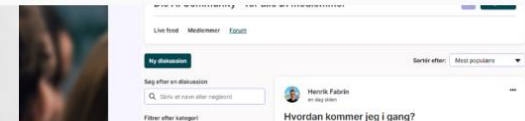
Analyser & indsigter

Analyser og data der belyser, hvordan

Community & Netværk

DI tilbyder en række AI-netværk – både gratis og betalte – der samler virksomheder med ét fælles mål: at omsætte kunstig intelligens fra potentiale til praksis. Uanset om du arbejder strategisk, teknisk eller blot er nysgerrig på AI's muligheder, har vi et netværk, der passer til dig.

DI AI Community



Cases og eksempler: AI i erhvervslivet

Her finder du praktiske eksempler og succeshistorier fra virksomheder, der anvender AI i deres arbejde og produkter. Vores samling af cases giver et unikt indblik i, hvordan virksomheder fra forskellige sektorer har integreret AI for at optimere processer, forbedre kundeoplevelser og drive innovation.



Enkeltmandsvirksomhed



Moonboon satser stort på



Hvordan bygger man et AI

TAK for opmærksomheden

Kontakt:
Tanja Blindbæk Olsen
tabo@di.dk



tmi

Træ- og
Møbelindustrien

En del af DI